

令和7年度

収 支 予 算

公益財団法人 南信州・飯田産業センター

## 令和7年度収支予算(案)

単位：千円

| 科目               | 予算額     | 前年度予算額<br>(2次補正後) | 差額      | 備考                      |
|------------------|---------|-------------------|---------|-------------------------|
| I 一般正味財産増減の部     |         |                   |         |                         |
| 1. 経常増減の部        |         |                   |         |                         |
| (1) 経常収益         |         |                   |         |                         |
| 基本財産運用益          |         |                   |         |                         |
| 基本財産利息収入         | 40      | 40                | 0       |                         |
| 事業収益             |         |                   |         |                         |
| 施設利用事業収入         | 93,958  | 90,931            | 3,027   |                         |
| 販売事業収入           | 10      | 110               | △ 100   |                         |
| 受講料収入            | 2,700   | 2,300             | 400     |                         |
| 国庫委託収入           | 0       | 0                 | 0       |                         |
| 県委託料収入           | 1,200   | 2,000             | △ 800   | 航空機産業サプライチェーン参画志向型研究会事業 |
| 飯田市委託料収入         | 0       | 0                 | 0       |                         |
| 民間委託料収入          | 36,577  | 38,602            | △ 2,025 | ReAmoプロジェクト施設整備         |
| 受取補助金等           |         |                   |         |                         |
| 国補助金収入           | 0       | 0                 | 0       |                         |
| 県補助金収入           | 0       | 5,000             | △ 5,000 | 元気づくり支援金事業減             |
| 広域連合補助金収入        | 0       | 0                 | 0       |                         |
| 民間補助金収入          | 0       | 0                 | 0       |                         |
| 受取負担金            |         |                   |         |                         |
| 広域連合負担金収入        | 24,840  | 24,840            | 0       |                         |
| 広域連合負担金収入(設備取得分) | 0       | 0                 |         |                         |
| 飯田市事業負担金         | 25,943  | 21,827            | 4,116   | 市負担金事業                  |
| 飯田市事業負担金(設備取得分)  | 0       | 0                 |         |                         |
| 指定管理収入           | 45,000  | 45,000            | 0       |                         |
| 業界負担金収入          | 4,810   | 5,210             | △ 400   |                         |
| 飯田市人件費負担金収入      | 29,427  | 29,158            | 269     |                         |
| 特定預金当取り崩し収入      | 14,600  | 0                 | 14,600  | 試験場施設整備                 |
| 雑収入              |         |                   |         |                         |
| 寄附金受入            | 0       | 0                 | 0       |                         |
| 受取利息収入           | 10      | 10                | 0       |                         |
| 雑収入              | 550     | 790               | △ 240   | NESUCガイドブック広告料ほか        |
| 経常収益計            | 279,665 | 265,818           | 13,847  |                         |
| (2) 経常費用         |         |                   |         |                         |
| 事業費              |         |                   |         |                         |
| 給料手当             | 64,044  | 55,355            | 8,689   | 管理費との調整等、専門人材体制変更       |
| 臨時雇用賃金           | 0       | 0                 | 0       |                         |
| 福利厚生費            | 7,144   | 6,259             | 885     | 管理費との調整等、専門人材体制変更       |
| 旅費交通費            | 6,465   | 6,956             | △ 491   |                         |
| 通信運搬費            | 1,571   | 1,451             | 120     |                         |
| 消耗品費             | 5,199   | 5,638             | △ 439   |                         |
| 修繕費              | 15,600  | 11,250            | 4,350   | 試験場機器等                  |
| 印刷製本費            | 5,217   | 6,135             | △ 918   |                         |
| 燃料費              | 630     | 580               | 50      |                         |
| 光熱水道費            | 26,000  | 25,433            | 567     | R6実績参考                  |
| 賃借料              | 7,011   | 6,951             | 60      |                         |
| 保険料              | 1,925   | 2,167             | △ 242   |                         |
| 謝金               | 14,181  | 16,647            | △ 2,466 | 元気づくり支援金事業減事業の見直し       |
| 租税公課             | 3,441   | 3,511             | △ 70    |                         |
| 負担金支出            | 655     | 3,440             | △ 2,785 | R6展示会出展負担一時払い           |
| 委託費              | 27,679  | 29,430            | △ 1,751 | NESUC中京圏駐在員委託料減等        |
| 手数料              | 16,529  | 15,529            | 1,000   | 機器校正手数料                 |
| 会議費              | 180     | 160               | 20      |                         |
| 交際費              | 140     | 130               | 10      |                         |
| 支援補助費            | 150     | 150               | 0       |                         |
| 支払利息             | 2,778   | 2,450             | 328     |                         |
| 雑費               | 2,183   | 1,808             | 375     |                         |
| 消耗什器備品           | 500     | 9,286             | △ 8,786 | R6什器等購入                 |
| 資産除却・破棄処分        | 0       | 0                 | 0       |                         |

|                 |          |          |          |               |
|-----------------|----------|----------|----------|---------------|
| 管理費             |          |          |          |               |
| 給料手当            | 6,372    | 13,440   | △ 7,068  | 事業費との調整       |
| 福利厚生費           | 1,214    | 1,901    | △ 687    | 事業費との調整       |
| 旅費交通費           | 100      | 100      | 0        |               |
| 通信運搬費           | 20       | 20       | 0        |               |
| 消耗品費            | 10       | 10       | 0        |               |
| 印刷製本費           | 0        | 0        | 0        |               |
| 租税公課            | 0        | 2        | △ 2      |               |
| 負担金支出           | 0        | 8        | △ 8      |               |
| 燃料費             | 0        | 0        | 0        |               |
| 賃借料             | 0        | 0        | 0        |               |
| 光熱水道費           | 0        | 2,513    | △ 2,513  | 事業費へ          |
| 委託費             | 1,694    | 1,568    | 126      |               |
| 会議費             | 50       | 60       | △ 10     |               |
| 経常費用計           | 218,682  | 230,338  | △ 11,656 |               |
|                 |          |          | 0        |               |
| 評価損益等調整前当期計上増減額 | 60,983   | 35,480   | 25,503   |               |
|                 |          |          |          |               |
| 基本財産評価損益等       | 0        | 0        | 0        |               |
| 特定資産評価損益等       | 0        | 0        | 0        |               |
| 投資有価証券評価損益等     | 0        | 0        | 0        |               |
| 評価損益等計          | 0        | 0        | 0        |               |
|                 |          |          |          |               |
| 当期計上増減額         | 60,983   | 35,480   | 25,503   |               |
|                 |          |          | 0        |               |
| 2. 経常外増減の部      |          |          | 0        |               |
| (1) 経常外収益       | 0        | 0        | 0        |               |
| (2) 経常外費用       | 0        | 0        | 0        |               |
| 経常外費用計          | 0        | 0        | 0        |               |
| 当期経常外増減額        | 0        | 0        | 0        |               |
|                 |          |          |          |               |
| II 投資活動収支の部     |          |          |          |               |
| (1) 固定資産取得支出    |          |          |          |               |
| 建物取得支出          | 0        | 0        | 0        |               |
| 機械・機器取得支出       | 41,200   | 28,359   | 12,841   | 試験所整備（4号議案関係） |
| 固定資産取得支出計       | 41,200   | 28,359   | 12,841   | "             |
| 投資活動収支差額        | △ 41,200 | △ 28,359 | △ 12,841 |               |
|                 |          |          |          |               |
| III 財務活動収支の部    |          |          |          |               |
| (1) 財務活動収入      |          |          |          |               |
| 借入金収入           | 0        | 0        | 0        |               |
| 基本財産取り崩し収入      | 0        | 0        | 0        |               |
| 財務活動収入計         | 0        | 0        | 0        |               |
| (2) 財務活動支出      |          |          |          |               |
| 借入金返済支出         | 10,500   | 10,500   | 0        |               |
| 特定資産引当預金        | 12,615   | 12,452   | 163      |               |
| 財務活動収支計         | 23,115   | 22,952   | 163      |               |
| 財務活動収支差額        | △ 23,115 | △ 22,952 | △ 163    |               |
|                 |          |          |          |               |
| 当期一般正味財産増減額     | △ 3,332  | △ 15,831 | 12,499   |               |
| 前期繰越収支差額        | 35,000   | 29,868   | 5,132    |               |
| 次期繰越収支差額        | 31,668   | 14,037   | 17,631   |               |
|                 |          |          |          |               |

正味財産増減計算書

単位：千円

| 科 目               | 公益目的事業        |          |          |            |               |              |             |          | 収益目的事業  |      |               | 法人会計   | 合計      |         |
|-------------------|---------------|----------|----------|------------|---------------|--------------|-------------|----------|---------|------|---------------|--------|---------|---------|
|                   | 1 施設利用事業 (公益) | 2 産業振興事業 | 3 人材育成事業 | 4 支援センター事業 | 5 飯田工業技術試験研究所 | 6 新産業クラスター事業 | 7 工場管理・運営事業 | 共通事業費    | 小計      | 販売事業 | 1 施設利用事業 (収益) |        |         | 小計      |
| I 一般正味財産増減の部      |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        |         |         |
| 1. 経常増減の部         |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        |         |         |
| (1) 経常収益          |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        |         |         |
| 基本財産運用益           |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        |         |         |
| 基本財産利息収入          | 0             | 0        | 0        | 0          | 0             | 0            | 0           | 0        | 0       | 0    | 0             | 0      | 40      | 40      |
| 事業収益              |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        |         |         |
| 施設利用事業収入          | 14,000        | 0        | 880      | 0          | 40,600        | 0            | 24,478      | 0        | 79,958  | 0    | 14,000        | 14,000 | 0       | 93,958  |
| 販売事業収入            | 5             | 0        | 0        | 0          | 0             | 0            | 0           | 0        | 5       | 5    | 0             | 5      | 0       | 10      |
| 受講料収入             | 0             | 0        | 2,200    | 0          | 500           | 0            | 0           | 0        | 2,700   | 0    | 0             | 0      | 0       | 2,700   |
| 国委託料収入            | 0             | 0        | 0        | 0          | 0             | 0            | 0           | 0        | 0       | 0    | 0             | 0      | 0       | 0       |
| 県委託料収入            | 0             | 0        | 0        | 0          | 0             | 1,200        | 0           | 0        | 1,200   | 0    | 0             | 0      | 0       | 1,200   |
| 飯田市委託料収入          | 0             | 0        | 0        | 0          | 0             | 0            | 0           | 0        | 0       | 0    | 0             | 0      | 0       | 0       |
| 民間委託料収入           | 0             | 0        | 0        | 0          | 36,577        | 0            | 0           | 0        | 36,577  | 0    | 0             | 0      | 0       | 36,577  |
| 受取補助金等            |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        |         |         |
| 国補助金収入            | 0             | 0        | 0        | 0          | 0             | 0            | 0           | 0        | 0       | 0    | 0             | 0      | 0       | 0       |
| 長野県補助金収入          | 0             | 0        | 0        | 0          | 0             | 0            | 0           | 0        | 0       | 0    | 0             | 0      | 0       | 0       |
| 広域連合補助金収入         | 0             | 0        | 0        | 0          | 0             | 0            | 0           | 0        | 0       | 0    | 0             | 0      | 0       | 0       |
| 受取負担金             |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        |         |         |
| 広域連合負担金収入         | 0             | 0        | 0        | 5,000      | 19,840        | 0            | 0           | 0        | 24,840  | 0    | 0             | 0      | 0       | 24,840  |
| 広域連合負担金収入 (設備取得分) | 0             | 0        | 0        | 0          | 0             | 0            | 0           | 0        | 0       | 0    | 0             | 0      | 0       | 0       |
| 飯田市事業負担金          | 0             | 5,880    | 8,543    | 0          | 500           | 11,020       | 0           | 0        | 25,943  | 0    | 0             | 0      | 0       | 25,943  |
| 飯田市事業負担金 (設備取得分)  | 0             | 0        | 0        | 0          | 0             | 0            | 0           | 0        | 0       | 0    | 0             | 0      | 0       | 0       |
| 指定管理収入            | 0             | 0        | 0        | 0          | 0             | 0            | 0           | 45,000   | 45,000  | 0    | 0             | 0      | 0       | 45,000  |
| 業界負担金収入           | 0             | 30       | 0        | 4,680      | 100           | 0            | 0           | 0        | 4,810   | 0    | 0             | 0      | 0       | 4,810   |
| 飯田市人件費負担金収入       | 0             | 2,008    | 1,004    | 2,008      | 0             | 1,004        | 1,004       | 14,813   | 21,841  | 0    | 0             | 0      | 7,586   | 29,427  |
| 雑収入               |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        |         |         |
| 寄付金収入             | 0             | 0        | 0        | 0          | 0             | 0            | 0           | 0        | 0       | 0    | 0             | 0      | 0       | 0       |
| 受取利息収入            | 0             | 0        | 0        | 0          | 0             | 0            | 0           | 0        | 0       | 0    | 0             | 0      | 10      | 10      |
| 雑収入               | 0             | 0        | 0        | 540        | 0             | 0            | 0           | 10       | 550     | 0    | 0             | 0      | 0       | 550     |
| 経常収益計             | 14,005        | 7,918    | 12,627   | 12,228     | 98,117        | 13,224       | 25,482      | 59,823   | 243,424 | 5    | 14,000        | 14,005 | 7,636   | 265,065 |
| (2) 経常費用          |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        |         |         |
| 事業費               |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        |         |         |
| 給料手当              | 0             | 3,400    | 2,693    | 7,729      | 22,822        | 844          | 844         | 25,712   | 64,044  | 0    | 0             | 0      | 0       | 64,044  |
| 臨時雇用賃金            | 0             | 0        | 0        | 0          | 0             | 0            | 0           | 0        | 0       | 0    | 0             | 0      | 0       | 0       |
| 福利厚生費             | 0             | 544      | 430      | 1,000      | 3,000         | 160          | 160         | 1,850    | 7,144   | 0    | 0             | 0      | 0       | 7,144   |
| 旅費交通費             | 22            | 500      | 810      | 600        | 3,415         | 1,000        | 0           | 100      | 6,447   | 0    | 18            | 18     | 0       | 6,465   |
| 通信運搬費             | 0             | 311      | 250      | 100        | 200           | 30           | 0           | 680      | 1,571   | 0    | 0             | 0      | 0       | 1,571   |
| 消耗品費              | 769           | 450      | 400      | 100        | 2,300         | 50           | 0           | 500      | 4,569   | 0    | 630           | 630    | 0       | 5,199   |
| 修繕費               | 275           | 0        | 0        | 0          | 14,600        | 0            | 500         | 0        | 15,375  | 0    | 225           | 225    | 0       | 15,600  |
| 印刷製本費             | 275           | 1,200    | 326      | 1,669      | 492           | 350          | 0           | 680      | 4,992   | 0    | 225           | 225    | 0       | 5,217   |
| 燃料費               | 0             | 0        | 0        | 200        | 50            | 0            | 0           | 380      | 630     | 0    | 0             | 0      | 0       | 630     |
| 光熱水道費             | 0             | 0        | 0        | 0          | 50            | 0            | 276         | 25,674   | 26,000  | 0    | 0             | 0      | 0       | 26,000  |
| 賃借料               | 0             | 0        | 100      | 1,000      | 485           | 0            | 4,870       | 556      | 7,011   | 0    | 0             | 0      | 0       | 7,011   |
| 保険料               | 109           | 0        | 0        | 0          | 300           | 0            | 327         | 1,100    | 1,836   | 0    | 89            | 89     | 0       | 1,925   |
| 謝金                | 0             | 1,200    | 5,875    | 100        | 2,506         | 4,500        | 0           | 0        | 14,181  | 0    | 0             | 0      | 0       | 14,181  |
| 租税公課              | 0             | 0        | 0        | 0          | 20            | 0            | 170         | 3,251    | 3,441   | 0    | 0             | 0      | 0       | 3,441   |
| 負担金支出             | 0             | 0        | 0        | 0          | 415           | 0            | 0           | 240      | 655     | 0    | 0             | 0      | 0       | 655     |
| 委託費               | 440           | 1,000    | 1,310    | 500        | 6,000         | 0            | 1,124       | 16,945   | 27,319  | 0    | 360           | 360    | 0       | 27,679  |
| 手数料               | 0             | 0        | 0        | 0          | 16,500        | 0            | 0           | 29       | 16,529  | 0    | 0             | 0      | 0       | 16,529  |
| 会議費               | 66            | 0        | 0        | 10         | 0             | 0            | 0           | 50       | 126     | 0    | 54            | 54     | 0       | 180     |
| 交際費               | 0             | 0        | 0        | 10         | 30            | 0            | 0           | 100      | 140     | 0    | 0             | 0      | 0       | 140     |
| 支援補助費             | 0             | 0        | 150      | 0          | 0             | 0            | 0           | 0        | 150     | 0    | 0             | 0      | 0       | 150     |
| 支払利息              | 0             | 0        | 0        | 0          | 0             | 0            | 2,778       | 0        | 2,778   | 0    | 0             | 0      | 0       | 2,778   |
| 雑費                | 0             | 292      | 33       | 5          | 1,708         | 0            | 0           | 145      | 2,183   | 0    | 0             | 0      | 0       | 2,183   |
| 消耗什器備品            | 0             | 0        | 0        | 0          | 500           | 0            | 0           | 0        | 500     | 0    | 0             | 0      | 0       | 500     |
| 減価償却費             | 325           | 875      | 428      | 56         | 2,877         | 0            | 9,945       | 147      | 14,653  | 0    | 266           | 266    | 0       | 14,919  |
| 資産除却・破棄処分         | 0             | 0        | 0        | 0          | 0             | 0            | 0           | 0        | 0       | 0    | 0             | 0      | 0       | 0       |
| 管理費               |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        |         |         |
| 給料手当              |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        | 6,372   | 6,372   |
| 福利厚生費             |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        | 1,214   | 1,214   |
| 旅費交通費             |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        | 100     | 100     |
| 通信運搬費             |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        | 20      | 20      |
| 消耗品費              |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        | 10      | 10      |
| 印刷製本費             |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        | 0       | 0       |
| 燃料費               |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        | 0       | 0       |
| 光熱水道費             |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        | 0       | 0       |
| 賃借料               |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        | 0       | 0       |
| 委託費               |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        | 1,694   | 1,694   |
| 会議費               |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        | 50      | 50      |
| 租税公課費             |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        | 0       | 0       |
| 経常費用計             | 2,281         | 9,772    | 12,805   | 13,079     | 78,270        | 6,934        | 20,994      | 78,139   | 222,274 | 0    | 1,867         | 1,867  | 9,460   | 233,601 |
| 評価損益等調整前当期計上増減額   | 11,724        | △ 1,854  | △ 178    | △ 851      | 19,847        | 6,290        | 4,488       | △ 18,316 | 21,150  | 5    | 12,133        | 12,138 | △ 1,824 | 31,464  |
| 基本財産評価損益等         |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        |         | 0       |
| 特定資産評価損益等         |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        | 0       | 0       |
| 投資有価証券評価損益等       |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        | 0       | 0       |
| 評価損益等計            |               |          |          |            |               |              |             |          |         |      |               |        | 0       | 0       |
| 事業活動収支差額          | 11,724        | △ 1,854  | △ 178    | △ 851      | 19,847        | 6,290        | 4,488       | △ 18,316 | 21,150  | 5    | 12,133        | 12,138 | △ 1,824 | 31,464  |

参考:任意様式

## 令和7年度収支予算(案) 総括表

単位:千円

| 勘定科目名            | 事業名 | 収支 | 損益 | 総合計     | 法人管理費   | 共通事業費    | 1 施設利用事業 | 2 産業振興事業 | 3 人材育成事業 | 4 支援センター事業 | 5 飯田工業技術試験研究所 | 6 新クラスター事業 | 7 工場管理・運営事業 |
|------------------|-----|----|----|---------|---------|----------|----------|----------|----------|------------|---------------|------------|-------------|
| (収入科目)           |     |    |    |         |         |          |          |          |          |            |               |            |             |
| 基本財産利息収入         |     | ○  | ○  | 40      | 40      | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0             | 0          | 0           |
| 施設利用事業収入         |     | ○  | ○  | 93,958  | 0       | 0        | 28,000   | 0        | 880      | 0          | 40,600        | 0          | 24,478      |
| 販売事業収入           |     | ○  | ○  | 10      | 0       | 0        | 10       | 0        | 0        | 0          | 0             | 0          | 0           |
| 受講料収入            |     | ○  | ○  | 2,700   | 0       | 0        | 0        | 0        | 2,200    | 0          | 500           | 0          | 0           |
| 国委託収入            |     | ○  | ○  | 0       | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0             | 0          | 0           |
| 県委託収入            |     | ○  | ○  | 1,200   | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0             | 1,200      | 0           |
| 飯田市委託料収入         |     | ○  | ○  | 0       | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0             | 0          | 0           |
| 民間委託料収入          |     | ○  | ○  | 36,577  | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 36,577        | 0          | 0           |
| 国補助金収入           |     | ○  | ○  | 0       | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0             | 0          | 0           |
| 県補助金収入           |     | ○  | ○  | 0       | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0             | 0          | 0           |
| 広域連合補助金収入        |     | ○  | ○  | 0       | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0             | 0          | 0           |
| 広域連合負担金収入        |     | ○  | ○  | 24,840  | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 5,000      | 19,840        | 0          | 0           |
| 広域連合負担金収入(設備取得分) |     | ○  | ○  | 0       | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0             | 0          | 0           |
| 飯田市事業負担金         |     | ○  | ○  | 25,943  | 0       | 0        | 0        | 5,880    | 8,543    | 0          | 500           | 11,020     | 0           |
| 飯田市事業負担金(設備取得分)  |     | ○  | ○  | 0       | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0             | 0          | 0           |
| 指定管理収入           |     | ○  | ○  | 45,000  | 0       | 45,000   | 0        | 0        | 0        | 0          | 0             | 0          | 0           |
| 業界負担金収入          |     | ○  | ○  | 4,810   | 0       | 0        | 0        | 30       | 0        | 4,680      | 100           | 0          | 0           |
| 飯田市人件費負担金収入      |     | ○  | ○  | 29,427  | 7,586   | 14,813   | 0        | 2,008    | 1,004    | 2,008      | 0             | 1,004      | 1,004       |
| 特定預金等取り崩し収入      |     | ○  | ○  | 14,600  | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 14,600        | 0          | 0           |
| 寄付金収入            |     | ○  | ○  | 0       | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0             | 0          | 0           |
| 受取利息収入           |     | ○  | ○  | 10      | 10      | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0             | 0          | 0           |
| 雑収入              |     | ○  | ○  | 550     | 0       | 10       | 0        | 0        | 0        | 540        | 0             | 0          | 0           |
| 長期借入金            |     | ○  | ○  | 0       | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0             | 0          | 0           |
| 前年度繰越収支差額        |     | ○  | ○  | 35,000  | 0       | 35,000   | 0        | 0        | 0        | 0          | 0             | 0          | 0           |
| ①収入(フロー)計        |     | ○  | ○  | 314,665 | 7,636   | 94,823   | 28,010   | 7,918    | 12,627   | 12,228     | 112,717       | 13,224     | 25,482      |
| ②収入(損益)計         |     | ○  | ○  | 265,065 | 7,636   | 59,823   | 28,010   | 7,918    | 12,627   | 12,228     | 98,117        | 13,224     | 25,482      |
| (支出科目)           |     |    |    |         |         |          |          |          |          |            |               |            |             |
| 給料手当             |     | ○  | ○  | 70,416  | 6,372   | 25,712   | 0        | 3,400    | 2,693    | 7,729      | 22,822        | 844        | 844         |
| 臨時雇用賃金           |     | ○  | ○  | 0       | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0             | 0          | 0           |
| 福利厚生費            |     | ○  | ○  | 8,358   | 1,214   | 1,850    | 0        | 544      | 430      | 1,000      | 3,000         | 160        | 160         |
| 旅費交通費            |     | ○  | ○  | 6,565   | 100     | 100      | 40       | 500      | 810      | 600        | 3,415         | 1,000      | 0           |
| 通信運搬費            |     | ○  | ○  | 1,591   | 20      | 680      | 0        | 311      | 250      | 100        | 200           | 30         | 0           |
| 消耗品費             |     | ○  | ○  | 5,209   | 10      | 500      | 1,399    | 450      | 400      | 100        | 2,300         | 50         | 0           |
| 修繕費              |     | ○  | ○  | 15,600  | 0       | 0        | 500      | 0        | 0        | 0          | 14,600        | 0          | 500         |
| 印刷製本費            |     | ○  | ○  | 5,217   | 0       | 680      | 500      | 1,200    | 326      | 1,669      | 492           | 350        | 0           |
| 燃料費              |     | ○  | ○  | 630     | 0       | 380      | 0        | 0        | 0        | 200        | 50            | 0          | 0           |
| 光熱水道費            |     | ○  | ○  | 26,000  | 0       | 25,674   | 0        | 0        | 0        | 0          | 50            | 0          | 276         |
| 賃借料              |     | ○  | ○  | 7,011   | 0       | 556      | 0        | 0        | 100      | 1,000      | 485           | 0          | 4,870       |
| 保険料              |     | ○  | ○  | 1,925   | 0       | 1,100    | 198      | 0        | 0        | 0          | 300           | 0          | 327         |
| 謝金               |     | ○  | ○  | 14,181  | 0       | 0        | 0        | 1,200    | 5,875    | 100        | 2,506         | 4,500      | 0           |
| 租税公課             |     | ○  | ○  | 3,441   | 0       | 3,251    | 0        | 0        | 0        | 0          | 20            | 0          | 170         |
| 負担金支出            |     | ○  | ○  | 655     | 0       | 240      | 0        | 0        | 0        | 0          | 415           | 0          | 0           |
| 委託費              |     | ○  | ○  | 29,373  | 1,694   | 16,945   | 800      | 1,000    | 1,310    | 500        | 6,000         | 0          | 1,124       |
| 手数料              |     | ○  | ○  | 16,529  | 0       | 29       | 0        | 0        | 0        | 0          | 16,500        | 0          | 0           |
| 会議費              |     | ○  | ○  | 230     | 50      | 50       | 120      | 0        | 0        | 10         | 0             | 0          | 0           |
| 交際費              |     | ○  | ○  | 140     | 0       | 100      | 0        | 0        | 0        | 10         | 30            | 0          | 0           |
| 支援補助費            |     | ○  | ○  | 150     | 0       | 0        | 0        | 0        | 150      | 0          | 0             | 0          | 0           |
| 雑費               |     | ○  | ○  | 2,183   | 0       | 145      | 0        | 292      | 33       | 5          | 1,708         | 0          | 0           |
| 特定資産引当(預金積立)     |     | ○  | ○  | 12,615  | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 10,000        | 0          | 2,615       |
| 固定資産取得(建物等)      |     | ○  | ○  | 0       | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0             | 0          | 0           |
| 固定資産取得(機器等)      |     | ○  | ○  | 41,200  | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 41,200        | 0          | 0           |
| 消耗什器備品           |     | ○  | ○  | 500     | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 500           | 0          | 0           |
| 支払利息             |     | ○  | ○  | 2,778   | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0             | 0          | 2,778       |
| 保証金              |     | ○  | ○  | 0       | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0             | 0          | 0           |
| 借入金返済支出          |     | ○  | ○  | 10,500  | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0             | 0          | 10,500      |
| 減価償却費            |     |    | ○  | 14,919  | 0       | 147      | 591      | 875      | 428      | 56         | 2,877         | 0          | 9,945       |
| 資産除却・破棄処分        |     |    | ○  | 0       | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0             | 0          | 0           |
| 基本財産評価損          |     |    | ○  | 0       | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0             | 0          | 0           |
| ③支出(フロー)計        |     | ○  | ○  | 282,997 | 9,460   | 77,992   | 3,557    | 8,897    | 12,377   | 13,023     | 126,593       | 6,934      | 24,164      |
| ④支出(損益)計         |     |    | ○  | 233,601 | 9,460   | 78,139   | 4,148    | 9,772    | 12,805   | 13,079     | 78,270        | 6,934      | 20,994      |
| 当期収支(フロー) 差額①-③  |     |    |    | 31,668  | △ 1,824 | 16,831   | 24,453   | △ 979    | 250      | △ 795      | △ 13,876      | 6,290      | 1,318       |
| 当期収支(損益) 差額②-④   |     |    |    | 31,464  | △ 1,824 | △ 18,316 | 23,862   | △ 1,854  | △ 178    | △ 851      | 19,847        | 6,290      | 4,488       |

収 入

|                |           |                           |                             |               |        |
|----------------|-----------|---------------------------|-----------------------------|---------------|--------|
| 損益収入<br>正味財産増減 | 補助・負担・支援金 | 国県                        | 1,200                       | フロー収入<br>収支計算 |        |
|                |           | 市町村                       | 指定管理料、ビジネスネットワーク支援センター事業負担金 |               | 69,840 |
|                |           | 飯田市                       | 産業振興事業負担金                   |               | 25,943 |
|                |           |                           | 人件費負担金                      |               | 29,427 |
|                |           | 業界                        | 支援C、工技C負担金等                 |               | 41,387 |
|                | 試験・測定     | 工業技術試験研究所(測定、分析、EMC、環境試験) |                             |               | 40,600 |
|                |           | 貸館                        | 販売事業手数料                     |               | 10     |
|                |           |                           | 貸館使用料                       |               | 28,880 |
|                |           | 拠点工場家賃                    | 24,478                      |               |        |
|                |           | 受講料                       | 2,700                       |               |        |
|                |           | 雑収入他                      | 600                         |               |        |
|                |           | 設備購入補助金                   | 0                           |               |        |
|                |           | 引当資産積立取崩し                 | 14,600                      |               |        |
|                | 前期繰越収支差額  | 35,000                    |                             |               |        |

支 出

|                |         |                             |        |               |
|----------------|---------|-----------------------------|--------|---------------|
| 損益支出<br>正味資産増減 | 減価償却費   | 建物・構築物・機器等減価償却費及び除却費基本財産評価損 | 14,919 | フロー支出<br>収支計算 |
|                | 振興事業    | 産業振興事業費                     | 8,897  |               |
|                |         | 人材育成事業費                     | 12,377 |               |
|                |         | ビジネスネットワーク支援センター事業          | 13,023 |               |
|                |         | 新産業クラスター事業費                 | 6,934  |               |
|                |         | 工場管理・運営事業                   | 11,049 |               |
|                | 試験・測定事業 | 工業技術試験研究所事業費                | 75,393 |               |
|                |         | 施設利用事業費                     | 3,557  |               |
|                |         | 管理・共通事業費                    | 87,452 |               |
|                |         | 固定資産取得支出                    | 41,200 |               |
|                |         | 特定目的積立支出                    | 12,615 |               |
|                |         | 借入金返済                       | 10,500 |               |

|      |     |         |
|------|-----|---------|
| 収支計算 | 収入計 | 314,665 |
| 損益計算 | 収入計 | 265,065 |

|      |     |         |
|------|-----|---------|
| 収支計算 | 支出計 | 282,997 |
| 損益計算 | 経費計 | 233,601 |

当期フロー収支差額 31,668

当期損益収支差額 31,464